

BANCO DO ESPORTE: Uma análise sobre a aplicabilidade de uma Fintech como instrumento de inovação tecnológica para minimizar os impactos socioeconômicos decorrentes da crise econômica da COVID-19 no âmbito esportivo brasileiro

BANCO DO ESPORTE: An analysis of the applicability of a Fintech as an instrument of technological innovation to minimize the socioeconomic impacts resulting from the COVID-19 economic crisis in the Brazilian sports context

Cláudia Santos de Alencar 

Faculdade de Desporto, Universidade do Porto, Portugal – up201902419@edu.fade.up.pt

Resumo

Em um momento de mudanças tecnológicas aceleradas, a inovação tornou-se uma necessidade para a vida das pessoas, empresas e instituições. O mercado financeiro vem acompanhando essas transformações com a entrada das empresas de tecnologia financeira. As *Fintechs* trouxeram a difusão da internet e dos meios digitais, a redução de custos de transações, melhores preços e taxas, e a inclusão financeira dos desbancarizados. No esporte, as instituições vêm se reinventando e revisando seus processos para investir em novas tecnologias e garantir vantagem competitiva e novas fontes de recursos. Ao mesmo tempo, a pandemia da COVID-19 mudou toda humanidade, e impactou o esporte, forçando a adoção de medidas de controle de gastos, em busca de maior economia e viabilidade financeira. Desta forma, esta dissertação teve o objetivo de discutir como os impactos econômicos causados pela pandemia do novo coronavírus no esporte brasileiro, podem facilitar a compreensão sobre os desafios econômicos no período pós-pandêmico, e ao mesmo tempo, estabelecer uma relação com as principais iniciativas tecnológicas do mercado esportivo, para evidenciar a importância do surgimento de novos negócios financeiros, especificamente, a criação de uma Fintech direcionada para o mercado do esporte. Neste estudo foi realizada uma revisão narrativa, com o formato de análise qualitativa exploratória aplicada, com um levantamento bibliográfico e documental de abordagem holística. Esta análise permitiu uma compreensão mais ampla dos impactos da crise no esporte e pode ser útil para embasar reflexões e novas pesquisas sobre as consequências econômicas que apoiem a formulação de iniciativas financeiras tecnológicas para a retomada do crescimento no pós-crise, evitando retrações estruturais no esporte brasileiro. O estudo concluiu que a criação do Banco do Esporte poderá contribuir para a resiliência e o desenvolvimento do segmento esportivo no enfrentamento aos impactos da pandemia de COVID-19.

Palavras-chave: Financiamento Esportivo, Crise Econômica, Inclusão Financeira, Digitalização, Empreendedorismo, Banco.

ABSTRACT

At a time of accelerated technological change, innovation has become a necessity for the lives of people, companies and institutions. The financial market has been following these transformations with the entry of financial technology companies. Fintechs brought the diffusion of the internet and digital media, the reduction of transaction costs, better prices and fees, and the financial inclusion of the unbanked. In sports, institutions have been reinventing themselves and reviewing their processes to invest in new technologies and ensure competitive advantage and new sources of resources. At the same time, the COVID-19 pandemic changed all humanity, and impacted the sport, forcing the adoption of cost control measures, in search of greater economy and financial viability. Thus, this dissertation aimed to discuss how the economic impacts caused by the new coronavirus pandemic in Brazilian sports can facilitate the understanding of the economic challenges in the post-pandemic period, and at the same time, establish a relationship with the main



initiatives sports market, to highlight the importance of the emergence of new financial businesses, specifically, the creation of a Fintech aimed at the sports market. In this study, a narrative review was carried out, with an applied exploratory qualitative analysis format, with a bibliographic and documentary survey with a holistic approach. This analysis allowed a broader understanding of the impacts of the crisis on sport and can be useful to support reflections and new research on the economic consequences that support the formulation of technological financial initiatives for the resumption of growth in the post-crisis, avoiding structural retraction in sport Brazilian. The study concluded that the creation of the Sports Bank could contribute to the resilience and development of the sports segment in facing the impacts of the COVID-19 pandemic.

Keywords: Sports Financing, Economic Crisis, Financial Inclusion, Digitalization, Entrepreneurship, Bank.

Este resumo refere-se à Dissertação de Mestrado apresentada à Faculdade de Desporto da Universidade do Porto, no âmbito do curso do 2º Ciclo de Estudos conducente ao grau de mestre em Gestão Desportiva, de acordo com o Decreto-Lei nº74/2006, de 24 de março.

Referências

Arner, Douglas W., Barberis, J., & Buckley, R.P. (2015). *The Evolution of FinTech: A New Post-Crisis Paradigm? The University of Hong Kong*. p. 4-20. Disponível em: <<https://hub.hku.hk/bitstream/10722/221450/1/Content.pdf>>. Acesso em: 22 jul. 2021.

Avai. (2019). *Caso Banco Digital Avai Esporte Clube*. Disponível em: <https://www.avai.com.br/novo/avai-apresenta-seu-banco-digital-o-avai-bank/> Acesso em: 20 ago.2021

BACEN, Banco Central do Brasil. (2019). Disponível em: <https://www.bcb.gov.br/estabilidadefinanceira/fintechs> Acesso em : jun.2021

BACEN, Banco Central do Brasil. (2018). *Resolução nº 4.656, de 26 de abril de 2018. Brasília, DF*. Disponível em: https://www.bcb.gov.br/pre/normativos/busca/downloadNormativo.asp?arquivo=%2FLists%2FNormativos%2FAttachments%2F50579%2FRes_4656_v1_O.pdf . Acesso em: 13 jul.2021

BACEN, Banco Central do Brasil. (2018). *Resolução nº 4.657, de 26 de abril de 2018. Altera a Resolução nº 4.606, de 19 de outubro de 2017. Brasília, DF*. Disponível em: https://www.bcb.gov.br/pre/normativos/busca/downloadNormativo.asp?arquivo=/Lists/Normativos/Attachments/50580/Res_4657_v1_O.pdf Acesso em:23 jul.2021

Barros, G., Coelho, I., & Palomares. (2019). *O impacto das fintechs no setor bancário nacional*. Revista de Iniciação Científica, Tecnológica e Artística, v. 7, n. 3, p. 83-111.

Berry, L. L., Danaher, T. S., Aksoy, L., & Keiningham, T. L. (2020). *Service Safety in the Pandemic Age*. Journal of Service Research. Disponível em: <https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/1094670520944608> Acesso em: 10 ago. 2021

Bianchi, A. M. (1984). A economia e sua crise de identidade. *Literatura econômica*, v. 6, n. 4, p. 577-593.

BIP, Business Integration Partners. (2020). *E-book O novo normal , nossa proposta para o momento Pós Covid-19*. Disponível em: <https://bipbrasil.com.br/wp-content/uploads/2020/04/O-Novo-Normal-Abordagem-Pos-Covid.pdf> Acessado em 14 jul. 2021

BIP, Business Integration Partners. (2020). *A retomada do Brasil após as 91 crises*. Disponível em: <https://bipbrasil.com.br/wp-content/uploads/2020/04/O-Novo-Normal-Abordagem-Pos-Covid.pdf> Acesso em: 20 jul.2021

Brasil, Lei n. 13.979. (2020). *Dispõe sobre as medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do coronavírus responsável pelo surto de 2019*. Diário Oficial da República Federativa do Brasil, Brasília, DF. Disponível em http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2020/lei/L13979.htm>. Acesso em: 10 mai. 2021.

Brasil, Guia de Atletas. (2021). *Modalidades e Investimento Federais no Esporte Olímpico Brasileiro*. Disponível em: <http://www.mds.gov.br/webarquivos/cidadania/Es>

porte/Arquivos/jogostoquio.pdf Acesso em: 22 jul. 2021

Borrelli, Isabela. (2018). *Fintechs: o que são e como elas estão mudando a sua relação com o dinheiro*. Disponível em: <<https://www.startse.com/noticia/startups/fintechs/37191/fintechs-o-que-e>>. Acesso em 20 de jun. de 2021.

BS2, 2020. Banco Bonsucesso, O que é o BS2 Flamengo. Disponível em: <https://blog.bancobs2.com.br/o-que-e-bs2-flamengo/> Acesso em:20 ago.2021

Cabrilo & Dahms, S. Cabrilo, S. Dahms. (2018). *Como a gestão do conhecimento estratégico impulsiona o capital intelectual para inovação superior e desempenho de mercado*. Journal of Knowledge Management. pp. 621-648.

Cárdenas, A. R.(2013). A atuação de gestores esportivos e a formação, relacionada à gestão, oferecida em cursos de graduação em educação física. Dissertação Mestrado em Administração, Universidade do Estado de Santa Catarina.

Carlomagno, M., & Brhum, P.R. L.(2005). *Estratégia em ambientes complexos e imprevisíveis. Anais do II Encontro de Estudos em Estratégia – 3E's*. Rio de Janeiro: Anpad.

Capgemini Consulting. (2011). *Digital Transformation: A Roadmap for Billion-dollar Organizations*. Disponível em: https://www.capgemini.com/wp-content/uploads/2017/07/Digital_Transformation_A_Road-Map_for_Billion-Dollar_Organizations.pdf Acesso em 05 jul. 2021

Cellard, A. (2008). A análise documental. In: J. Poupart, et al. (Orgs.), *A pesquisa qualitativa: enfoques epistemológicos e metodológicos*. Petrópolis: Vozes.

CEPAL, Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe. (2021). *Relatório: Financiamento para o desenvolvimento na era da pandemia COVID-19*. 92 Disponível em: https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/46710/S2100064_es.pdf Acesso em: 20 março de 2021

Ceylan, R. F., Ozkan, B., & Mulazimogullari, E. (2020). Historical evidence for economic effects of COVID-19. *The European Journal of Health Economics*. Disponível em:

<https://link.springer.com/article/10.1007/s10198-020-01206-8> Acesso em 10 jun.2021

Coakley, J. J.(1990). *Sport in society: issues and controversies*. Los Angeles: Times Mirror/Mosby College Pub.

COI, Comitê Olímpico Internacional. (2021). *Visão Geral de Tóquio 2020*. Disponível em: <https://olympics.com/tokyo-2020/en/organising-committee/games-plan/> Acesso em: 10 ago. 2021

COI, Comitê Olímpico Internacional. (2021). *Relatório COVID-19*. Disponível em: <https://gting.tokyo2020.org/image/upload/product/igdpavtmnpnodzubzyc2.pdf> Acesso em:10 ago. 2021

COI, Comitê Olímpico Internacional. (2020). *Declaração conjunta do Comitê Olímpico Internacional e do Comitê Organizador de Tóquio*. Disponível em: <https://www.olympic.org/news/joint-statement-from-the-international-olympic-committee-and-the-tokyo-2020-organising-committee> Acesso em: 13 jun.2021

COI, Comitê Olímpico Intenacional. (2020). *Comitê Organizador dos Jogos Olímpicos e Paraolímpicos de Tóquio, Jogos Olímpicos de Verão de Tóquio*. Disponível em: <https://tokyo2020.org/en/>. 2020 Acessado em: 13 jun. 2021

COI, Comitê Olímpico Internacional. (2021). *137º Congresso do Comitê Executivo*. Disponível em: <https://stillmedab.olympic.org/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/Olympic-agenda/Olympic-Agenda-2020-5-15-recommendations.pdf> Acesso em: 03 mai. 2021

Constantino, J. M. (1994). *Desporto e Municípios*. Lisboa: Livros Horizonte.

CB Insights. (2021). *O estado da Fintech: tendências de investimento e setor a serem observadas*. Disponível em: <https://www.cbinsights.com/> Acesso em: 23 jul. 2021

CNDL, Confederação Nacional de Dirigentes Lojistas e SPC Brasil. *Serviço de Proteção ao Crédito*. (2020). Disponível em: <https://www.spcbrasil.org.br/pesquisas/pesquisas/pagina/1> Acesso em: 13 jun. 2021 93

Dapp, T.F., Slomka, L., & Deutsche Bank AG e Hoffmann, R. (2014). *Fintech – A evolução*



digital no setor financeiro. Deutsche Bank Research Disponível em: https://www.dbresearch.com/PROD/RPS_EN-PROD/PROD0000000000451941/Fintech_%E2%80%93_The_digital_%28r%29evolution_in_the_financia.pdf?undefined&reload=VftY22OONTCoIJozCxHEHJderPA9fZjIFgafEl/ejlgQ59ofls9MB4fNMUUqKdEn Acesso em: 25 ago. 2021

Dhar, V. & Sundararajan, A. (2007). *Tecnologias da informação nos negócios: Um modelo para educação e pesquisa*. Information Systems Research. Disponível em: <http://bit.ly/2waHo8o> Acesso em 23 jun. 2021

Decreto Nº 9.544, de 29 de outubro de 2018. *Participação estrangeira no capital social de Sociedades de Crédito Direto e de Sociedades de Empréstimos*. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/CCIVIL_03/_Ato2015-2018/2018/Decreto/D9544.htm Acesso em: 12 de jul.2021

Deloitte. (2021). *Pesquisa Febraban de Tecnologia Bancária 2021*. Disponível em: <https://www2.deloitte.com/br/pt/pages/financial-services/articles/pesquisa-febraban-tecnologia-bancaria.html> Acesso em 26 ago. 2021

Desbordes, M., Aymar, P. & Hautbois, C. (2019). *The Global Sport Economy: Contemporary Issues*. New York: Routledge.

Desidério, Mariana.(2017). *Conheça as fintechs, as startups que desafiam os bancos*. Disponível em: <https://exame.com/pme/conheca-as-fintechs-as-startups-que-desafiam-os-bancos/>Acesso em 19 de abril de 2019.

Distrito. (2020). *Distrito Fintech Report*. São Paulo, p. 19 Disponível em:< <https://distrito.docsend.com/view/bvngtn3iktmpmzrm>>. Acesso em: 21 ago. 2020

Diniz, Bruno. (2019). *O Fenômeno Fintech: tudo sobre o movimento que está transformando o mercado financeiro e no mundo*. Rio de Janeiro: Alta Books. p. 34.

Drewes, M., Daumann, F., & Follert, F. (2020). *Exploring the sports economic impact of COVID-19 on professional soccer*. Soccer & Society, v. 0, n. 0, p. 1–13.

El-Erian, M. (2020). *The Coming Coronavirus Recession and the Uncharted Territory Beyond*. *Foreign Affairs, Media Report*. Disponível em: <https://www.foreignaffairs.com/articles/2020-03-17/coming-coronavirus->

[recession?utm_medium=promo_email&utm_source=lo_flows&utm_campaign=registered_user_welcome&utm_term=email_1&utm_content=2021101394](https://www.foreignaffairs.com/articles/2020-03-17/coming-coronavirus-recession?utm_medium=promo_email&utm_source=lo_flows&utm_campaign=registered_user_welcome&utm_term=email_1&utm_content=2021101394) Acesso em: 10 ago. 2021

EOC, Escritório da União Européia. (2020). *Position paper on the impact of the COVID-19 crisis on the sport sector*. Disponível em: https://euoffice.eurolympic.org/files/position_paper_COVID-19%20final_revision.pdf Acesso em: 15 dez. 2020

ERP, Events Research Programme. (2021). *COVID and mass sport events: early studies yield limited insights*. Disponível em: <https://www.gov.uk/government/publications/events-research-programme-phase-i-findings/events-research-programme-phase-i-findings> Acesso em: Jul. 2021

Febraban, Federação Brasileira de Bancos. (2018). *Inovação e Competição: Novos Caminhos para Redução dos Spreads Bancários*. p.2-3. Disponível em: <https://portal.febraban.org.br/pagina/3141/26/pt-br/apresentacoes-setor-bancario> Acesso em: 24 de ago. 2021

Ferreira JJ , Fernandes C., Ratten V., & Miragaia, D. (2021). *Inovação esportiva: um estudo bibliométrico Empreendedorismo esportivo e políticas públicas*. Springer , 153 - 170

Fieldlab,(2021). *Programa Fieldlab Events*. Disponível em :<https://fieldlabevenementen.nl/> Acesso em : 10 ago. 2021

FIFA, TMS. (2021). *Federação Internacional de Futebol, International Transfer market Snapshot*. Disponível em: <https://digitalhub.fifa.com/m/7b7326a60eccc5a/original/avpaliltczvzpo4ks7i1-pdf.pdf> Acesso em:10 ago 2021

Fitzsimmons, J. A. & Fitzsimmons, M. J. (2011). *Administração de serviços :operações, estratégia e tecnologia da informação*. (6 ed.). Porto Alegre: Bookman.

FSB, Financial Stability Board. (2021). *Fintech*. Disponível em: <https://www.fsb.org/work-of-the-fsb/financial-innovation-and-structural-change/fintech/> Acesso em : 13 de junho 2021

Flamengo. (2020). *Banco Digital Clube de Regatas do Flamengo*. Disponível em: <https://nacaobrbfla.br.com.br/nacaofla/> Acesso em: 20 ago.2021

- Flamengo. (2021). *Notícia Nação BRB Fla*. Disponível em: <https://www.flamengo.com.br/noticias/institucional/nacao-brb-fla-chega-a-marca-de-2-milhoes-de-clientes> Acesso em: 10 set. 2021
- FMI, World Economic Outlook Update. (2021). *Linhas de falha se ampliam na 95 recuperação global*. Disponível em: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO> Acessado em: jul. 2021
- FMI, Fundo Monetário Internacional. (2020). *Uma ponte para a recuperação: Relatório sobre a Estabilidade Financeira Mundial*. Disponível em: <https://www.imf.org/pt/Publications/GFSR/Issues/2020/10/13/global-financial-stability-report-october-2020> Acessado em: 21 mar. 2021
- Fonseca, J. J. S. (2002). *Metodologia da pesquisa científica*. Fortaleza: UEC. Apostila
- Freire, Carlos T. (2006). *Um estudo sobre os serviços intensivos em conhecimentos no Brasil*. In: *Estrutura e Dinâmica do setor de serviços no Brasil*. Organizadores: João Alberto de Negri, Luís Claudio Kubota. Brasília: IPEA, p. 107-132.
- Galatti, L. R., Paes, R. R., Collet, C., & Seoane, A. M. (2018). *Esporte Contemporâneo: Perspectivas para a compreensão do fenômeno*. Corpoconsciência, Cuiabá-MT, 22 January, 115–127.
- Girginov, V., Toohey, K. & Willem, A. (2015). *Criando e alavancando conhecimento para promover a participação esportiva: O papel dos órgãos públicos do esporte*. European Management Quarterly Esporte. 555 - 578.
- GlobalData. (2020). *Principais países se movendo em direção a uma sociedade sem dinheiro em 2022*. disponível em: <https://www.globaldata.com/principais-paises-se-movendo-em-direcao-a-um-cashless-society-by-2022/> Acesso em: 30 jul. 2021
- Granvogl, H. , & Perridon, L. (2000). *Socioeconomia* . Munique / Viena : Oldenbourg
- Heinemann, K. (2001). *La repercusión económica del deporte: marco teórico y problemas prácticos*. EFDeportes Revista Digital, 7(43), 1–3.
- Hutchins, B., & Rowe, D. (2013). *Esporte de mídia digital: tecnologia, poder e cultura na sociedade em rede*. Routledge.
- GIC/IE-UFRJ, Grupo de Indústria e Competitividade do Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro. (2020). *Impactos Macroeconômicos e Setoriais da Covid-19 no Brasil*. Nota Técnica . Disponível em: https://www.ie.ufrj.br/images/IE/grupos/GIC/GIC_IE_NT_ImpactosMacroSetoriaisdaC19noBrasilvfinal22-05-2020.pdf Acesso em: 20 jun.2021
- Kim et al., T. Kim , W. Chiu , & K. Chow. (2019). *Consumidores de tecnologia esportiva: segmentação de usuários de dispositivos vestíveis esportivos com base na prontidão da tecnologia Esporte*. Negócios e Gestão , 9 (2) (2019) , pp. 134 – 145
- King, B. (2012). *Branch today, gone tomorrow*. Edição Kindle. Cingapura: Marshall Cavendish Business.
- Lei nº 13.709, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), de 14 de agosto de 2018. (Redação dada pela Lei nº 13.853, de 2019) Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2018/lei/113709.htm Acesso em: 20 jul.2021
- Lei Nº 9.613, de 3 de março de 1998, Vide Decreto nº 2.799. (1998). *Os crimes de "lavagem" ou ocultação de bens, direitos e valores; a prevenção da utilização do sistema financeiro para os ilícitos*. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/LEIS/L9613compilado.htm Acesso em : 15 jul.2021
- Lei Nº 12.683, de 9 de julho de 2012. Altera a Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998. *Para tornar mais eficiente a persecução penal dos crimes de lavagem de dinheiro*. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2011-2014/2012/Lei/L12683.htm Acesso em: 15 jul.2021
- Lei Nº 12.846, de 1º de agosto de 2013. *Lei Anticorrupção*. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2013/lei/112846.htm Acesso em: 20 jul. 2021
- Leonard, W. M. (1998). *A sociological perspective of Sport* (5th ed.). Needham Heights, MA: Allyn and Bacon.
- LI, Q. et al. (2020). *Early Transmission Dynamics in Wuhan, China, of Novel Coronavirus–Infected Pneumonia*. New England Journal of Medicine, v. 382, n. 13, p. 1199–1207.



- Locomotiva. (2020). *Instituto Locomotiva de Pesquisa e Estratégia*. Disponível em: <https://www.ilocomotiva.com.br/> Acesso em: 12 jul.2021
- Marconi, M. A., & Lakatos, E. M. (2007). *Fundamentos da Metodologia Científica*, 6. ed., São Paulo: Atlas.
- Maddyness.(2020). *The future of fintech in light of COVID-19*. Disponível em: <https://www.maddyness.com/uk/2020/04/02/the-future-offintech-in-light-of-covid-19/> Acesso em: 5 jul.2021
- Meio e Mensagem. (2019). *Reportagem Nação BRB Fla*. Disponível em: <https://www.meioemensagem.com.br/home/marketing/2019/01/22/corinthians-anuncia-seu-proprio-banco-digital.html> Acesso em: 20 ago. 2021
- Minayo, M. C. S., & Minayo-goméz, C. (2001). *Difíceis e possíveis relações entre métodos quantitativos e qualitativos nos estudos de problemas de saúde*. In: Golden 97
- Miragaia et al., D. Miragaia, J. Ferreira & V. Ratten. (2017). *Responsabilidade Social Corporativa e Empreendedorismo Social: impulsoadores da política de patrocínio esportivo*. International Journal of Policy Esporte e Política, 9 (4), pp. 613 - 623
- Minayo MCS. (2014). *O desafio do conhecimento: pesquisa qualitativa em saúde*. 14ª ed. São Paulo: Hucitec.
- Murad, F. (2019). *O esquema tático do Banco BS2*. Meio & Mensagem, Rio de Janeiro. Disponível em: <https://www.meioemensagem.com.br/home/marketing/2019/04/12/o-esquema-tatico-do-banco-bs2.html>
- OMS, Organização Mundial da Saúde. (2020). *Discurso de Abertura do Diretor-Geral da OMS no briefing para a mídia sobre COVID-19*. Disponível em: <https://www.who.int/director-general/speeches/detail/who-director-general-s-opening-remarks-at-the-media-briefing-on-covid-19---11-march-2020> Acesso em: 10 mai. 2021.
- OMS, Organização Mundial da Saúde. (2020). *Relatório de situação da OMS*. Disponível em: <https://portalarquivos.saude.gov.br/images/pdf/2020/janeiro/22/novo-coronavirus-resumo-e-traducao-oms-22jan20-nucom.pdf>. Acesso em: 10 mai. 2021.
- OPAS, Organização Pan-Americana da Saúde.(2020). *Folha informativa sobre COVID-19*.Disponível em: <https://www.paho.org/pt/covid19> Acesso em:10 de agosto de 2021
- Ozili, Peterson & Arun, Thankom. (2020). *Spillover of COVID-19: impact on the Global Economy*. SSRN Electronic Journal. 10.2139/ssrn.3562570. Disponível em: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3562570 Acesso em 20 jun. 2021
- Pfister,G. (2001). *Esporte, tecnologia e sociedade: de sapatos de neve a esquis de corrida* *Sport in Society*, 4 (1), pp. 73 – 98.
- Portela, J.,Hespanha, P., Nogueira, C., Teixeira, Ms, Baptista, A. (2008). *Microempreendedorismo em Portugal: experiências e perspectivas*. Lisboa, INSCOOP / GRECA Artes Gráficas. p.269
- Ratten, V. (2020). *Coronavirus e International Business: An Entrepreneurial Ecosystem Perspective*. Rev., p.5.
- Research And Markets. (2021). *The Global Sports Technology Market with COVID-19 Impact by Technology (Devices, Smart Stadiums, Sports Analytics, eSports)*. Disponível em: <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/sports-technology-market-104958738.html> Acesso em: 20 jul. 2021
- Resolução CMN nº 4.865 de 26 de outubro de 2020. *Ambiente Controlado de Testes para Inovações Financeiras e de Pagamento (Sandbox Regulatório)*. Disponível em: <https://www.bcb.gov.br/estabilidadefinanceira/exibenormativo?tipo=Resolu%C3%A7%C3%A3o%20CMN&numero=4865> Acesso em: 10 jul. 2021
- Resolução BCB nº 24 de 22/10/2020. *Altera a Circular nº 3.885, de 26 de março de 2018*. Disponível em: <https://www.bcb.gov.br/estabilidadefinanceira/exibenormativo?tipo=Resolu%C3%A7%C3%A3o%20BCB&numero=24> Acesso: 10 jul.2021
- Resolução Nº 4.656, de 26 de abril de 2018. *Dispõe sobre a sociedade de crédito direto e a sociedade de empréstimo entre pessoas*. Disponível em: https://www.in.gov.br/materia/-/asset_publisher/Kujrw0TZC2Mb/content/id/12378952/do1-2018-04-30-resolucao-n-4-656-de-26-de-abril-de-2018-12378948 Acesso em: 10 jul. 2021



Resolução Nº 4.657, de 26 de abril de 2018. *Altera a Resolução nº 4.606, de 19 de outubro de 2017.* Disponível em:

https://www.bcb.gov.br/pre/normativos/busca/downloadNormativo.asp?arquivo=/Lists/Normativos/Attachments/50580/Res_4657_v1_O.pdf Acesso em: 10 jul. 2021

Resolução CMN nº 4.888 de 12/2/2021. *Altera a Resolução nº 4.734, de 27 de junho de 2019.* Disponível em:

<https://www.bcb.gov.br/estabilidadefinanceira/exibenormativo?tipo=Resolu%C3%A7%C3%A3o%20CMN&numero=4888> Acesso em: 15 jul. 2021

Resolução Nº 4.658, de 26 de abril de 2018. *Política de segurança cibernética e sobre os requisitos para a contratação de serviços de processamento e armazenamento de dados e de computação em nuvem.* Disponível em:

https://www.bcb.gov.br/pre/normativos/busca/downloadNormativo.asp?arquivo=/Lists/Normativos/Attachments/50581/Res_4658_v1_O.pdf Acesso em: 15 de jul.2021

Resolução BCB nº 50 de 16/12/2020. *Requisitos para instauração e execução pelo Banco Central do Brasil do Ambiente Controlado de Testes para Inovações Financeiras e de Pagamento (Sandbox Regulatório).* Disponível em:

<https://www.bcb.gov.br/estabilidadefinanceira/exibenormativo?tipo=Resolu%C3%A7%C3%A3o%20BCB&numero=50> Acesso em: 20 jul. 2021

Resolução BCB nº 77 de 3/3/2021. *Institui o Comitê Estratégico de Gestão do Sandbox Regulatório (CESB) e divulga seu Regulamento.* Disponível em:

<https://www.bcb.gov.br/estabilidadefinanceira/exibenormativo?tipo=Resolu%C3%A7%C3%A3o%20BCB&numero=77> Acesso em: 20 jul.2021

Riot e James, C. Riot , D. James. (2013). *Inovando para Desenvolver o Esporte: o contexto mais amplo de inovação no esporte.* Proceedings of ASTN1 , 1 (1) , p. 40 e 41

Rocco, A. J., Jr., & Mazzei, L. C. (2018). *Os Estádios e Arenas do Futebol Brasileiro e o legado da Copa do Mundo 2014: O padrão FIFA, o consumidor do esporte e o entretenimento.* Sarapuí: OJM. Casa Editorial.

Rother. E.T. (2007). *Revisão Sistemática X Revisão Narrativa.* Acta Paul Enferm; 20(2): v-vi

Rosenberg, Nathan. (1995). *Why technology forecasts often fail.* In: *The futurist*, Bethesda, v.29, n.4, p.16-21, jul./ago. apud Rissardi, Darcy; Shikida, Pery; Dahmer, Vanessa. In: *Revista Economia & Tecnologia*, Paraná, ano 5, v.6, p.117-130, jan./mar., 2009.

Rubini, Agustin. (2019). *Fintech in a Flash: Financial Technology Made Easy.* 3 ed. Boston: De Gruyter. p. 2 e 3.

Sá-Silva, J.R., Almeida,C.D., & Guindani, J.F.(2009). *Pesquisa documental: pistas teóricas e metodológicas.* *Revista Brasileira de História & Ciências Sociais*, São Leopoldo, ano. I, n.I,jul..15 p.

Sands, P., El Turabi, A., Saynisch,P.A.Dzau. (2016). *VJ: Avaliação da vulnerabilidade econômica a crises de doenças infecciosas.* *Lancet* 388 (10058).pg. 2443–2448.Disponível em:

[https://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736\(16\)30594-3/fulltext](https://www.thelancet.com/journals/lancet/article/PIIS0140-6736(16)30594-3/fulltext) Acesso em 23 jun. 2021

Santos, B. S. (2020) *.A Cruel Pedagogia do Vírus.* Coimbra. Edições Almedina.p.7

Scheidel, Walter. (2017). *O grande nivelador: violência e a História da Desigualdade desde a Idade da Pedra até o século 21.* New Jersey (EUA): PrincetonUniversity Press.

Schumpeter, J. A. (1961).*Capitalism, socialism and democracy.* New York: Harper and Brothers. p.110 Disponível em: <https://eet.pixel-online.org/files/etranslation/original/Schumpeter,%20Capitalism,%20Socialism100%20and%20Democracy.pdf> Acesso em: 10 ago. 2021

Schumpeter, J.A. (1997). *A teoria do desenvolvimento econômico.* (M.S. Possas, trad.). São Paulo. Editora Nova Cultural. Disponível em: https://www.ufjf.br/oliveira_junior/files/2009/06/s_Schumpeter_-_Teoria_do_Developolvimento_Econ%C3%B4mico_-

[Uma_Investiga%C3%A7%C3%A3o_sobre_Lucros_Capital_Cr%C3%A9dito_Juro_e_Ciclo_Econ%C3%B4mico.pdf](https://www.ufjf.br/oliveira_junior/files/2009/06/s_Schumpeter_-_Uma_Investiga%C3%A7%C3%A3o_sobre_Lucros_Capital_Cr%C3%A9dito_Juro_e_Ciclo_Econ%C3%B4mico.pdf) Acesso em:11 ago. 2021

Schueffel, Patrick. (2016). *Taming the Best: A Scientific Definition of Fintech.* *Journal of Innovation Management.*

Shaikh Z, Pathak R. (2017). *Revised Kuppaswamy and B G . Prasad socio-economic scales for 2016.* *Int J Community Med Public Health*;4:997-9.



Silva, L., Damaceno, A., Martins, M., Sobral, K., & Farias, I. (2009). *Pesquisa Documental: Alternativa Investigativa na Formação Docente*. Disponível em: https://educere.bruc.com.br/cd2009/pdf/3124_1712.pdf Acesso em 30 jun. 2021

Sports Value. (2021). *Finanças dos Top 20 Clubes do Brasil*. Disponível em: <http://www.sportsvalue.com.br/wp-content/uploads/2021/05/Finan%C3%A7as-Top-20-clubes-Brasil-Sports-Value-maio-2021-3.pdf> Acesso em: 22 maio 2021

Szymanski et al., 2020 M. Szymanski, R. Wolfe, W. Danis, F. Lee & M. Vy. (2020). *Esporte e Gestão Internacional: Explorando a Sinergia de Pesquisa*. Thunderbird International Business Review.

Sönmez, S.; Apostolopoulos, Y.; Lemke, M. K.; Hsieh, Y.-C. J. (2020). *Compreendendo os efeitos do COVID-19 na saúde e segurança dos trabalhadores imigrantes de hospitalidade nos Estados Unidos*. Tourism Management Perspectives. Disponível em: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7358760/> Acesso em: 22 jul. 2021

SUTD, Singapore University of Technology and Design. (2020). *Recomendações e Orientações Gerais para o Esporte Brasileiro frente à COVID-19* apud Mezzadri et al, Schmitt. p.10 Disponível em: <https://www.ufpr.br/portalfpr/wp-content/uploads/2020/05/Recomendac%C3%A7%C3%A3o-83es-e-Orientac%C3%A7%C3%A3o-80-COVID-19.pdf> Acesso em: 20 maio 2021

Tartuce, T. J. A. (2006). *Métodos de Pesquisa*. Fortaleza: UNICE – Ensino Superior. Apostila UNESCO, Office Montevideo, Regional Bureau for Science in Latin America and the 101

Caribbean, Ibero-American Sports Council. (2020). *O esporte em tempos de pandemia: um olhar desde Ibero-América*. Disponível em: <https://pt.unesco.org/news/esporte-em-tempos-pandemia-um-olhar-ibero-america> Acesso em: 12 agost. 2021

UNESCO. (2005). *Declaração Universal sobre Bioética e Direitos Humanos*. Tradução brasileira da Cátedra UNESCO de Bioética da Universidade de Brasília. Disponível em:

http://bvsmms.saude.gov.br/bvs/publicacoes/declaracao_univ_bioetica_dir_hum.pdf. Acesso em: 22 julho. 2021.

UNDESA, Departamento de Assuntos Econômicos e Sociais da Organização das Nações Unidas. (2020). *The impact of Covid-19 on sport*. Disponível em: <https://www.un.org/development/desa/dspd/2020/05/covid-19-sport/> Acesso em: 16 maio 2021

UNCTAD. (2020). *International Tourist Numbers Could Fall 60–80%*. Disponível em: <https://unctad.org/news/global-economy-could-lose-over-4-trillion-due-covid-19-impact-tourism> Acesso em: 03 de jul. 2021

Velychko, D. (2020). *Surto de COVID-19 empurra China rumo à economia sem dinheiro*. Disponível em: <https://pay-spacemagazine.com/coronavirus/covid-19-surto-empurra-china-em-direcao-a-economia-sem-dinheiro/> Acesso em: 30 jul. 2021

William Fry. (2020). *COVID-19 - Acelerando a Tendência para uma sociedade sem dinheiro?* Disponível em: <https://www.williamfry.com/newsandinsights/news-article/2020/03/31/covid-19-acelerando-a-tendencia-para-wards-a-cashless-society>

Walker, S., & Tehrani, M. (2012). *Strategic Management in International Sport*. In M., Li, MacIntosh, E. W., & G. A., Bravo (Eds.), *International Sport Management* pag.31– 52. Champaign, IL: Human Kinetics.

World Bank. (2021). *Perspectivas Econômicas Globais*. Disponível em: <https://www.worldbank.org/pt/publication/global-economic-prospects>. Acesso em: 20 jun. 2021

Zavolokina L, Dolata M, & Schwabe G. (2016). *FinTech - o que há em um nome?* Em: Trigésima Sétima Conferência Internacional sobre Sistemas de Informação. Dublin, Irlanda.

Zalan, Tatiana & Toufaily Elissar. (2017). *A promessa da Fintech em mercados emergentes: não tão disruptiva*. Contemporary Economics, vol. 11, No. 4, pp. 415-430. 102

Zeimers et al., Zeimers, G., Anagnostopoulos, C., Zintz, T., & Willem, A. (2019). *Aprendizagem Organizacional para Responsabilidade Social Corporativa em Organizações Esportivas*.

European Sport Management Quarterly , 19 (1),
pg. 80 – 101.

Recebido em: 12 de agosto de 2023

Aceite em: 08 de dezembro de 2023



Esta obra está licenciada sob uma Licença Creative
Commons Attribution 3.0